



# Compliance

Iniciativas

Julho 2024

# Principais iniciativas 2017

JUN

Alterou o reporte, passando a **responder diretamente ao Conselho de Administração**  
Nomeou **Marcelo Proença** como **Diretor Global de Compliance**

JUL

Lançou um Programa de Compliance chamado “**Faça Sempre o Certo**”



AGO

Estruturação da equipe e **contratação de novos colaboradores**



OUT

Contratou a consultoria Deloitte para implementação de um software para **automatização de Due Diligence de terceiros**

DEZ

Lançou um novo **Canal de Denúncias terceirizado (24/7)**



**Criou 7 comitês de Ética**, sendo um Institucional e seis para cada unidade de negócio no Brasil

# Principais iniciativas 2018

MAR

Aprovou no Conselho de Administração o **novo Código de Conduta e Ética Global** e o **Código de Conduta de Parceiros de Negócio**



ABR

JBS tornou-se **signatária do Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção**.

Contratado um **Head de Ética e Compliance na JBS USA**

INSTITUTO  
**ETHOS**

AGO

Realizou **treinamento presencial para Executivos** e lançou treinamento sobre o **Código** para o público **administrativo** e **operacional**

OUT

Lançou a **pesquisa de Conflito de Interesses**, para todos os cargos de Gerentes, Diretores e Presidentes  
Implementou formulário de Conflito de Interesses para novos colaboradores

DEZ

Concluiu, no Brasil, o ciclo de treinamento 2018, com **mais de 115 mil colaboradores treinados** nas diretrizes do Código de Conduta

# Principais iniciativas 2019

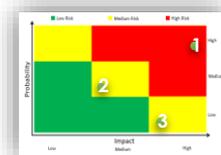
FEV

Lançamento da **Compliance News**, newsletter dedicada às iniciativas da Companhia na área aos colaboradores

MAR

Atualização da **avaliação de riscos de compliance** de todos os negócios no Brasil

Implementação de mais de **20 controles** para mitigação de riscos



MAI

Início do **treinamento específico Anticorrupção** para todos os colaboradores administrativos no Brasil, incluindo lideranças

JUL

Lançamento do **site de Compliance da JBS** com todas as iniciativas da área



AGO

Início do **treinamento anual do Código de Conduta e Ética** para todos os colaboradores no Brasil, incluindo lideranças

Realização do **1º Encontro de Compliance** na matriz da JBS



SET

Início do projeto de **treinamento de terceiros**

OUT

**Nova campanha de comunicação** sobre o Linha Ética JBS  
Publicação da **Política Global de Conflito de Interesses**

NOV

Publicação da **Política de Due Diligence**

Encerramento do Treinamento do Código de Conduta 2019, com **mais 116 mil colaboradores treinados**

# Números de 2019

- **116.650 colaboradores** (incluindo membros do Conselho de Administração e dos comitês de assessoramento) **treinados sobre o Código de Conduta e Ética**
- **16.075 colaboradores** (administrativo e liderança) **treinados sobre práticas anticorrupção**
- **2.512 relatos recebidos** pelo Linha Ética JBS
- **1.860 análises reputacionais** (*due diligence*) realizadas
- **2.100 processos internos avaliados e monitorados**
- Mais de **45 horas de entrevistas conduzidas** para atualizar o **Risk Assessment** de Compliance
- **Indicação à premiação da revista internacional Leaders League - Melhor Departamento de Compliance**

# Principais iniciativas 2020

JAN

Contratou a consultoria Deloitte para **melhorias e atualizações no software** de Due Diligence

MAR

Publicação da **Política Global Anticorrupção**

ABR

**Avaliação dos processos** da área de Compliance pela Auditoria Interna

MAI

Início do **Ciclo de Treinamentos de temas específicos** de Compliance

AGO

Publicação dos **Códigos de Conduta** aprimorados



**Anticorrupção**

**Antitruste**

**Conflito de Interesses**

SET

Início do **treinamento do Código de Conduta e Ética 2020**

OUT

Início da **Pesquisa de Conflito de Interesses** incluindo Gerentes, Diretores e Presidentes (2ª onda)

DEZ

Início do **Treinamento de Terceiros** sobre o Código de Conduta de Parceiros de Negócios

# Números de 2020

- **115.702 colaboradores** (incluindo membros do Conselho de Administração e dos comitês de assessoramento) **treinados sobre o Código de Conduta e Ética**
- **42.297 colaboradores** (administrativo e liderança) **treinados sobre anticorrupção, antitruste e conflito de interesses**
- **2.909 relatos recebidos** pelo Linha Ética JBS
- **4.976 análises reputacionais** (*due diligence*) realizadas
- **2.475 processos internos avaliados e monitorados**
- **1.280 formulários de conflito de interesses recebidos para** avaliação
- **97% de aderência** em auditoria de melhores práticas de Compliance **realizada por empresa independente**

# Principais iniciativas 2021

JAN

Contratou consultoria externa para **melhorias e atualizações no software** de Due Diligence

MAR

Início da **Pesquisa de Conflito de Interesses** incluindo Coordenadores

ABR

Início do Ciclo de Treinamentos 2021 com o lançamento de conteúdo sobre **Anticorrupção**

Realização de treinamentos específicos sobre **Antitruste** e **Antitruste na esfera trabalhista** com pessoas-chave dos Negócios

MAI

Lançamento de treinamento sobre **Assédio moral, Assédio sexual e Diversidade e Inclusão**  
**Workshop Linha Ética** estendido ao RH e Jurídico na modalidade **Train the Trainers**

JUN

Aderiu a **Ação Coletiva** Anticorrupção do Agronegócio - **Pacto Global da ONU**

JUL

**Produtores integrados** do Time de Agropecuária da Seara e **Pecuaristas** treinados sobre o nosso **Código de Conduta de Parceiros de Negócios**.

SET

**Ação Pro bono** – Renovação do Código de Conduta da **ABPA** (Associação Brasileira de Proteína Animal)

OUT

Renovou a avaliação de integridade junto ao **Instituto Ethos**, elevando a **nota de avaliação**.

DEZ

Encerramento do **Ciclo de Treinamentos** e realização do **2º Encontro de Compliance**

# Números de 2021

- **+118.000 colaboradores** (incluindo membros do Conselho de Administração e dos comitês de assessoramento) **treinados sobre o Código de Conduta e Ética**
- **+24.000 colaboradores** (administrativo e liderança) treinados sobre **anticorrupção e assédio moral, assédio sexual e diversidade e inclusão**
- **+170 colaboradores** (administrativo e liderança) treinados sobre **antitruste e antitruste trabalhista**
- **3.032\* relatos recebidos** pelo Linha Ética JBS
- **6.391 análises reputacionais** (*due diligence*) realizadas
- **3.252 processos internos avaliados e monitorados**
- **1.178 formulários de conflito de interesses** recebidos para avaliação
- **+1600 pessoas** acompanharam online o **2º Encontro de Compliance** e **+12.000** visualizações nos vídeos
- **+ 9.000 terceiros** treinados sobre o nosso **Código de Conduta de Parceiros de Negócios**

*\*Ajuste no número total de relatos recebidos pela Linha de Ética da JBS para adequação com a plataforma da empresa terceira independente.*

# Principais iniciativas 2022

JAN

**Implementação** de controle para **monitoramento** de transações com **PEP** - Pessoas Politicamente Expostas

FEV

Diretor de Compliance, **Marcelo Proença**, participou da **Convenção de Vendas Margarinas** apresentando o Programa **Faça Sempre o Certo** e seus benefícios para o time comercial, trade marketing e logística

**Compliance News** comemora 3 anos de existência

MAR

**Marcelo Proença**, diretor de Compliance, participou da **Convenção Seara**, da **Convenção Friboi** e de **Fóruns de Liderança** reforçando as diretrizes do Programa **Faça Sempre o Certo** e seus benefícios para cerca de 800 lideranças de todo o Brasil

ABR

Lançamento da **Campanha de Comunicação** de Compliance 2022

Lançamento do **Guia de Boas Práticas Anticorrupção da Agroindústria**, material produzido pelo pacto setorial do agronegócio, composto por 17 empresas dentre elas a **JBS**

MAI

**Auditoria interna 2021** finalizada sem nenhum apontamento relevante ou material e **98,2%** de aderência na **auditoria externa** realizada por empresa independente

JUN

Publicação da **Política Concorrencial**

Atualização do **Risk Assessment 2022**

Realização de treinamentos específicos sobre **Antitruste** com pessoas chave dos negócios

Instalação do **Comitê Executivo Global de Compliance**



# Principais iniciativas 2022

JUL

Início do Ciclo de Treinamentos 2022 com o lançamento de conteúdo sobre **Anticorrupção**

AGO

Nomeação de **Michael Koenig** para o cargo de **Diretor de Ética e Compliance Global** da JBS

**Auditoria interna 2022** finalizada sem nenhum apontamento relevante ou material

SET

**Marcelo Proença**, diretor de Compliance, realizou treinamento para os colaboradores da Companhia no **MENA** (Oriente Médio e Norte da África, na sigla em inglês), no qual foram discutidos temas de Compliance e sua importância para o negócio, bem como a maneira do gerenciamento e execução do Programa. Ademais, foram reforçados os pilares do programa, as políticas e o nosso Código de Conduta

**Auditoria Externa 2022** finalizada sem nenhum apontamento material

OUT

Lançamento dos treinamentos sobre **Diversidade e Inclusão** para todos os colaboradores administrativos e **Código de Conduta e Ética** para todos os colaboradores no Brasil

Início da **Pesquisa de Conflito de Interesses** incluindo Gerentes, Diretores e Presidentes (3ª onda)

NOV

JBS, contribuindo com a iniciativa da Comissão de Compliance e Integridade (CCI), grupo de associados da Câmara de Comércio Brasil-Canadá (CCBC), patrocinou e participou no livro "**Compliance: Fundamentos e Aplicações Setoriais**". **Marcelo Proença**, diretor de Compliance da JBS, contribuiu na obra com seu artigo sobre Treinamento e Comunicação

Mais de **2 mil lideranças** treinadas pelo diretor de Compliance, Marcelo Proença, nos **Fóruns de Lideranças** reforçando as diretrizes para um ambiente cada vez mais íntegro e positivo

DEZ

Encerramento do **Ciclo de Treinamentos 2022**

Lançamento da **Política de Não Retaliação, Políticas de Compliance (Global e Local)** e revisão da **Política Global de Anticorrupção & Antissuborno** e da **Política de Brindes, Presentes, Entretenimento e Hospitalidades**

# Números de 2022

- **+ 130.000 colaboradores** (incluindo membros do Conselho de Administração e dos comitês de assessoramento) treinados sobre o **Código de Conduta e Ética**
- **+ 30.000 colaboradores** (administrativo e liderança) **treinados sobre Anticorrupção e Diversidade e Inclusão**
- **+ 160 colaboradores** (administrativo e liderança) treinados sobre **Antitruste**
- **+ 2.000 lideranças** treinadas em **Convenções e Fóruns de Liderança** abordando e reforçando temas relacionados à integridade e aos pilares do nosso programa **Faça Sempre o Certo**
- **3.444 relatos recebidos** pelo Linha Ética JBS
- **6.307 análises reputacionais** (due diligence) realizadas para terceiros de risco e +16k associados. Diligenciado também +24k terceiros extraordinariamente da categoria de “Não Risco” e para fins de backlog;
- **5.893 processos internos avaliados e monitorados**
- **1.512 formulários de conflito de interesses** recebidos para avaliação

# Principais iniciativas 2023

FEV

Adicionada a **22ª categoria de terceiro de risco** para fins de *due diligence*  
Implementada **due diligence automática para terceiros internacionais**

Posse do **Diretor Executivo de RH Corporativo** como membro do **Comitê de Ética Institucional**

Participação de Marcelo Proença, Diretor de Compliance, como **membro do Comitê de Compliance da ABA**, na **1ª Reunião de Diretoria Nacional de 2023**, com a presença de membros da Diretoria Nacional da ABA, Conselho Superior, Comitê de Compliance, Conselho Fiscal e Presidentes dos Comitês

MAR

Participação na **Confraria organizada pela Friboi**, com a participação de **executivos da Companhia** e o **Diretor de Compliance, Marcelo Proença e de pecuaristas**, com o objetivo de **disseminar para a cadeia de valor boas práticas** para o setor e reforçando o **compromisso de conduzir os negócios de forma ética e íntegra**

**Revisão das Políticas** de *Due Diligence*, Relacionamento com Entidade Pública e Conflito de Interesses

Publicação das **políticas globais em espanhol**

**Revisão** das **categorias de terceiro de risco** para fins de *due diligence*

**Auditoria externa** realizada por empresa independente, evoluindo de **98,2% para 99,2% de aderência**

MAI

Treinamento sobre **Relacionamento com Agentes Públicos** específico para os líderes da JBS, com a **participação do Diretor de Compliance, Marcelo Proença, do Diretor de Relações Institucionais, Carlos Cidade, e do ex-ministro do Planejamento e da CGU Valdir Simões**

JUN

Início do Ciclo de Treinamentos 2023 com o lançamento de conteúdo sobre **Conflito de Interesses**

# Principais iniciativas 2023

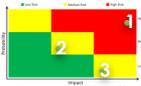
AGO

Lançamento do treinamento sobre **Anticorrupção** para todos os colaboradores administrativos no Brasil

**Auditoria interna 2023** finalizada sem nenhum apontamento relevante ou material

Lançamento da **Política Global de Fusões e Aquisições**

Atualização do **Risk Assessment 2023**



SET

Renovou a avaliação de integridade junto ao **Instituto Ethos, elevando a nota de avaliação**

Início da **Pesquisa de Conflito de Interesses** incluindo Coordenadores

Lançamento do treinamento **Código de Conduta e Ética** para todos os colaboradores no Brasil

OUT

Início da **Pesquisa de Conflito de Interesses** de Coordenadores e outros cargos/áreas específicas

NOV

**Revisão** das **categorias de terceiro de risco** para fins de *due diligence*

DEZ

Publicação de todas as **políticas públicas de Compliance** no **site da JBS** em português, inglês e espanhol

Encerramento do **Ciclo de Treinamentos 2023**

# Números de 2023

- **+ 125.000 colaboradores** (incluindo membros do Conselho de Administração e dos comitês de assessoramento) treinados sobre o **Código de Conduta e Ética**
- **+ 30.000 colaboradores** (administrativo e liderança) treinados sobre **Anticorrupção e Conflito de Interesses**
- **+ 1.000 lideranças** treinadas em **Convenções e Fóruns de Liderança** abordando e reforçando temas relacionados à integridade e aos pilares do nosso programa **Faça Sempre o Certo**
- **5.500 relatos** recebidos pela Linha Ética JBS, dos quais a categoria “Desvio de comportamento” representa **70%**
- Do total de relatos recebidos pelo Linha Ética JBS, **1.062** foram **procedentes**
- Em due diligence, foram realizadas **19.391 análises** para terceiros de risco e **+12.055 análises** referentes aos seus respectivos **sócios**
- **7.228** processos internos **avaliados** e **monitorados**
- **2.002 formulários de Conflito de Interesses** recebidos para avaliação

# Principais iniciativas 2024

MAI

Renovou a avaliação de integridade junto a **Auditoria Externa Bakertilly** obtendo a **nota de avaliação de 98,6%**.

**Renovação** dos compromissos da **Ação Coletiva** Anticorrupção do Agronegócio - **Pacto Global da ONU**.

Finalização dos **Planos de Ação da Pesquisa de Conflito de Interesses** do ciclo de 2023 dos **Coordenadores do Grupo JBS e equipe de Originação da Friboi**.

Abertura do **Ciclo de Treinamentos de Compliance & Integridade** com o tema "**Combate aos Assédios**" para mais de **30.000 colaboradores** elegíveis.

# Tone at the Top

## Apoio irrestrito da Alta Administração e Membros do Conselho

- ✔ Participação nos eventos de Compliance
- ✔ Membros dos Comitês de Ética
- ✔ Comunicações, com destaque para a “Palavra do Líder” nas Compliance News
- ✔ Participação do Diretor de Compliance nas reuniões do Conselho de Administração
- ✔ Apresentação das iniciativas e avanços do Programa de Compliance para os Conselhos de Assessoramento



# Códigos de Conduta



- ✓ **Publicados em maio de 2018 e aprimorados em setembro 2020** (aceite das revisões do Código durante o ciclo de treinamentos anual e nas integrações de novos colaboradores).
- ✓ **Em todas as regiões onde a JBS tem operação**
- ✓ **Versão para colaboradores e para Parceiros de Negócios**
- ✓ **Documentos disponíveis no site de Compliance da JBS**  
[www.jbs.com.br/compliance](http://www.jbs.com.br/compliance)

# Site de Compliance da JBS

jbs.com.br/compliance



[A JBS](#)

[Marcas](#)

[Sustentabilidade](#)

[Compliance](#)

[Qualidade e Inovação](#)

[Imprensa](#)

[Carreiras](#)

[EN PT](#)

[Relação com investidores](#)

[Trabalhe na JBS](#)

[Contato](#)



## Compliance

A JBS está empenhada em garantir um ambiente ético, íntegro e em conformidade com as leis aplicáveis no dia a dia dos seus negócios. O Código de Conduta e Ética está alinhado com a Missão e Valores da Companhia



# 1º Encontro de Compliance

Evento realizado em Agosto de 2019



# 2º Encontro de Compliance

Evento realizado em Dezembro de 2021

+1600 pessoas assistiram online

+12.000 visualizações nos vídeos



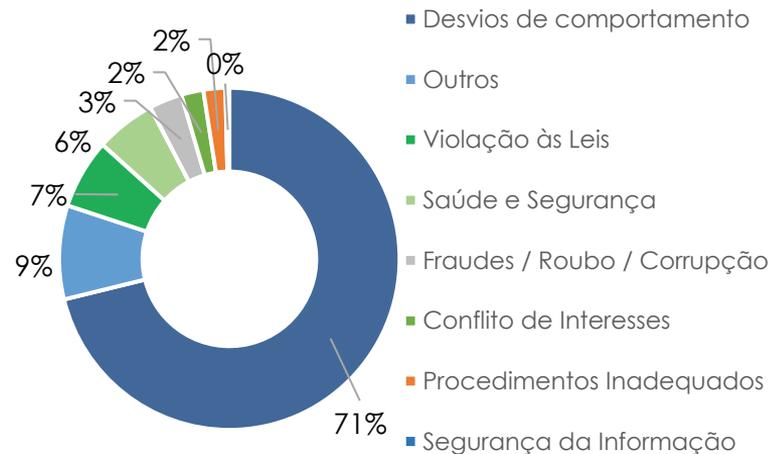
# Linha Ética JBS

Canal implementado em dezembro de 2017;

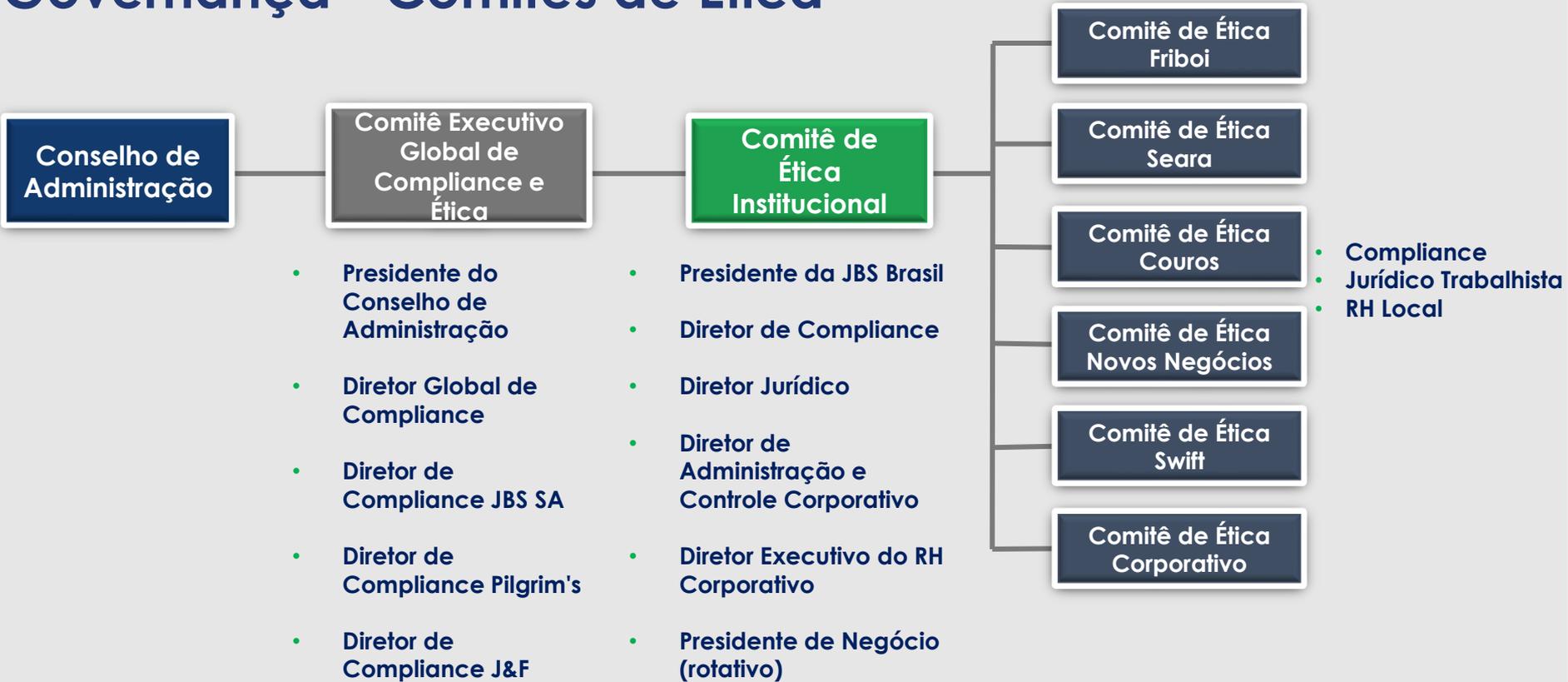
Disponível para colaboradores e terceiros, 24h por dia, 7 dias da semana e em 4 idiomas



## CATEGORIAS



# Governança - Comitês de Ética



# Departamentos e recursos externos de Compliance

Além da estrutura dedicada de Compliance e da Governança temos o suporte de outros Departamentos e recursos externos na execução das iniciativas do Programa de Compliance.

## Departamentos Internos

### Recursos Humanos

- Condução de Investigações Internas de temas relacionados ao RH
- Suporte na agenda de treinamentos

### Auditoria Interna

- Auditoria do Programa de Compliance
- Teste dos controles internos
- Revisão e aprovação das políticas
- Compartilhamento de informações de descumprimento do Código de Conduta e Ética, Política Global Antissuborno e Anticorrupção e demais políticas relacionadas ao Programa de Compliance

### Jurídico

- Suporte das iniciativas do Programa de Compliance
- Inclusão nos contratos de terceiros de cláusula padrão de integridade
- Compartilhamento de informações de descumprimento do Código de Conduta e Ética, Política Global Antissuborno e Anticorrupção e demais políticas relacionadas ao Programa de Compliance

## Recursos externos

### White & Case LLP

### Ernst & Young Consulting

- Consultoria para o aprimoramento do Programa de Compliance

### ICTS/ALIAN

- Prestação de serviços da Linha Ética JBS

### DOT Digital Group

### IPRC – Instituto de Pesquisa do Risco Comportamental

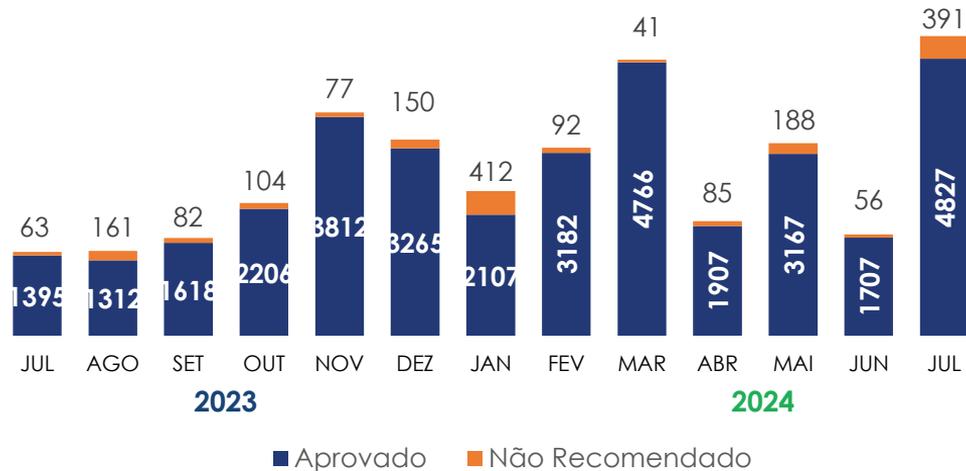
- Suporte na produção dos treinamentos de Compliance

### Lexis Nexis Risk Solutions

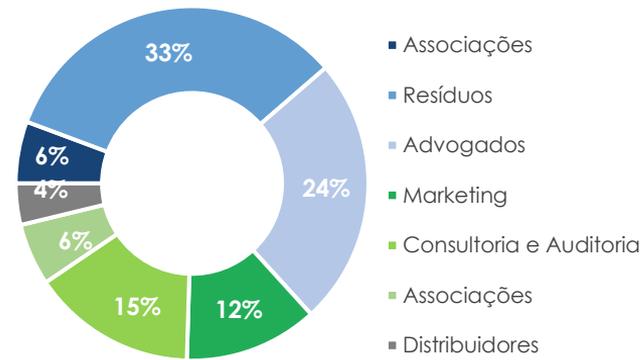
- Suporte nos serviços de análises de dados, insights e prevenção de fraudes

# Avaliação de Terceiros (*Due Diligence*)

**Metodologia:** utilização de ferramenta própria que automaticamente realiza verificações em bases relacionadas principalmente a corrupção, concorrencial, sanções, direitos humanos e meio ambiente.



## Categoria de Terceiros e percentuais não recomendados





# Controles e Monitoramentos

Prevenção à corrupção por meio de controles do programa de Compliance da JBS

**+980**

Empresas e indivíduos  
bloqueados (Watchlist)



Menção direta ou indireta nos acordos de delação premiada dos executivos da J&F

**+700**

Empresas e indivíduos monitorados



Envolvimento em ações suspeitas de *non-Compliance (Yellowlist, Terceiros de Riscos e Pagamentos para CPFs)*

**18**

Controles Preventivos e Detectivos



Follow the money

- ❖ Pagamentos à Terceiros (CPF/CNPJ)
- ❖ Doações e Patrocínios
- ❖ Brindes, Entretenimentos e Hospitalidades
- ❖ Yellowlist & Watchlist
- ❖ Conflito de Interesses
- ❖ Partes Relacionadas
- ❖ Aportes nas unidades
- ❖ Viagens em aeronaves
- ❖ Adto. de Viagens
- ❖ Pagamento a PEPs
- ❖ Doações Políticas
- ❖ Consultas Gerais
- ❖ Due Diligence
- ❖ Antitruste
- ❖ Entrevista de Desligamento

# Políticas e Procedimentos

Documentos sobre temas específicos que **orientam os colaboradores** na condução de suas atividades

| Políticas e procedimentos  | Status     | Abrangência   |
|--|------------|---|
| Política Anticorrupção   | Publicadas |  |
| Política de Patrocínio   |            |  |
| Política de Doações  |            |  |
| Política de Conflito de Interesses   |            |  |
| Política de Oferecimento e Recebimento de Brindes, Presentes, Entretenimentos e Hospitalidades |            |  |
| Política de Due Diligence  |            |  |
| Política da Linha Ética  |            |  |
| Política de Relacionamento com Agentes Públicos  |            |  |
| Política de Gestão de Consequências  |            |  |
| Política Concorrencial   |            |  |
| Política Global de Compliance  |            |  |
| Política Local de Compliance   |            |  |
| Política de Não Retaliação   |            |  |
| Política de Fusão e Aquisição  |            |  |

# Stakeholders

Stakeholders que acompanham o nosso Programa de Compliance

## Cientes

EKORNES®



## Auditores e Agências de Rating



## Investidores e Governo



## Bancos e Seguradoras



# Agradecemos!

Veja mais em:  
[www.jbs.com.br/compliance](http://www.jbs.com.br/compliance)

[compliance@jbs.com.br](mailto:compliance@jbs.com.br)

